



世界へのプレゼントになろう

2016年4月13日(水)

2015-16度第2339回第49期第36回

「CSとは」

山田修司様

株式会社 リクルートライフスタイル 企画総括室  
CS推進部 CS2グループ グループマネジャー

◇例会報告一卓話 2016年4月6日 第2338回第49期第35回

## 人を動かす！「コミュニケーション技術」

# 大学講義のアンケートに「教授の話が早い！」という意見 はありますか？「遅すぎる…」という意見はありません！

お父様は亡くなられた有名な映画監督の大島渚さんです、  
と百束会長からご紹介を受けた大島武様。

とても歯切れ良いお話で、皆さん聞き入っていました。

東京工芸大学  
芸術学部教授 学生部長  
大島 武 様



コミュニケーションはすべて記号…です。これは言語という記号ですが、私たちはさらに日本語のルールに則ってコミュニケーションしています。

## ■わかりやすい話をしましょう！

コミュニケーションは誤解があつて当たり前、と考えるのが基本です。  
どうしたら誤解を少なくすることが出来るか、は、「フィードバックする」で少なくすることができます。流行語大賞になった「いつやるの？いまでしょ！」の林修先生は質問の出ない授業が良い授業ですよ、とテレビで解説していましたが、質問は出たほうが良いのです。ヒトは「相手の話の8割9割が理解でき、あともう少しでスッキリするんだけど…」という時に質問するのです。ですから質問が出るのは相手が理解しようとしている、と解釈しましょう。

事務局にご寄付  
いただきました。

参考文献



## ■正しいことならいつ言っても良いのか？

品川駅で「コミュニケーションの話、してあげましょうか？」って言われたら困りますよね。タイミングを見計らいましょう。

## ■わかりやすく話すための8か条

### ①大枠から話す

⇒概要が先、詳細はあと。(相手が聞きたい順番で)  
⇒結論が先、理由はあと。

### ②具体的に話す

⇒迷ったときは具体的に！

出来的だけ早くお願ひします…、は個人差が大きい。

### ③話を構造化する

⇒図に描けない話はするな。(久垣啓一・右図)

微妙な話…は、受けるほうも微妙…

### ④自信をもって言い切る

### ⑤相手の反応に合わせ、ゆっくり話す。

⇒話し手と聞き手には情報処理の時間差がある。

### ⑥相手の土俵に立って話す。

⇒そもそも「わかる」とは何か？

相手が知っていること(たとえ話でも)に関連させて伝えると、わかりやすい。

ヒトは、自分が知っていることと矛盾なく結びついたときに「わかる」。

### ⑦相手の馴染みのない言葉は使わない

⇒ヒトは会話に「自分の知らない言葉」が出てくると不快な気持ちになりやすい。

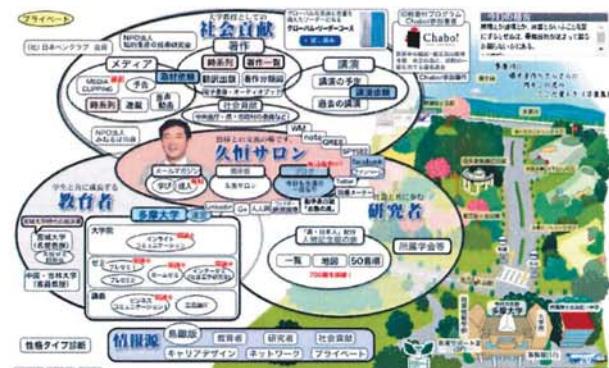
役所のヒトが専門用語を使った事例など…

### ⑧タイムマネジメントを常に意識する。

⇒私の卓話、いま20分経過していますがなんで耐えられているかわかりますか？

それは13:30に卓話が終わると知っているからですよ(笑)

例えば校長先生の話は「人間が最初に出会う、いつ終わるかわからない話」です。



## 表現技術を磨く

### ①アイコンタクト

目は口ほどにモノを言う



## 表現技術を磨く

### ②スマイル(笑顔)

好意の返報性とは？



SMILE ←→ LAUGH

## ■Don't shoot the messenger

メッセージジャーを撃つてはいけない…

例えば、部下が社長に報告する際、「お前たち！なにやってるんだ！」と怒ってはいけない。怒ってしまうと悪い報告をしなくなる…、よく知らせてくれた、と受け止めましょう。